1.問答題

5分

請以條列方式簡要說明本專案之緣起、目標、範疇、時程、工時、經費、團隊大小等專案重要參數

2.問答題

5分

本專案WBS共有多少工作包(Work Package, WP)？全部工作包下共有多少個工作項目(Task)？

3.問答題

5分

每個工作項目下包含哪些欄位？您有建議增加的欄位或不需要的欄位嗎？

4.問答題

5分

本專案是採用哪一種估算方法？專案執行計畫書內之估算模式共有六種，本專案所採用的方法合適嗎？

5.問答題

5分

本專案採用的軟體開發流程模式為何？共分幾個階段？設了幾個查核點？

6.問答題

5分

本專案監控的頻率為何？如何監控？專案時程與預算監控之矯正基準為何？

7.問答題

5分

本專案專業知識與技能需求為何？

8.問答題

5分

本專案所列管之資料/工作產出有哪些？

9.問答題

5分

本專案主要的風險有哪一些？

10.問答題

5分

本專案度量與分析之主要目的及其資訊需求有哪些？

11.問答題

5分

本專案流程與產出品質確保所採用的方式為何？

12.問答題

5分

本專案工作與管理所採用的軟體工具有哪些？

1. \*\*專案重要參數概要：\*\*

- \*\*緣起：\*\* 需求行動健康監控平台，以推論與預測系統為核心。

- \*\*目標：\*\* 建立行動健康監控平台，具備推論與預測功能。

- \*\*範疇：\*\* 涵蓋程式設計、單元測試、整合測試等階段，以確保產品品質。

- \*\*時程：\*\* 以XX年XX月XX日至XX年XX月XX日，共計XX個月。

- \*\*工時：\*\* 預估總工時為XXX小時。

- \*\*經費：\*\* 預算總額為XXXXX元。

- \*\*團隊大小：\*\* 專案團隊成員包含專案負責人、專案發展人員等，總共XX人。

2. \*\*WBS統計：\*\*

- \*\*工作包數目：\*\* 共有XX個工作包。

- \*\*工作項目數目：\*\* 在所有工作包下，共有XXX個工作項目。

3. \*\*工作項目欄位：\*\*

- \*\*工作項目編號\*\*

- \*\*工作項目名稱\*\*

- \*\*負責人\*\*

- \*\*預估工時\*\*

- \*\*實際工時\*\*

- \*\*起始日期\*\*

- \*\*結束日期\*\*

- \*\*狀態（進行中、已完成、延遲等）\*\*

- \*\*備註\*\*

\*\*建議：\*\*

- \*\*增加欄位：\*\* 可增加風險評估相關欄位，如風險等級、應對策略。

- \*\*不需要欄位：\*\* 視專案需求，可能有些欄位不需要，例如狀態欄位可能在其他追蹤系統中維護。

4. \*\*估算方法與模式：\*\*

- \*\*估算方法：\*\* 本專案採用XXX估算方法。

- \*\*估算模式：\*\* 專案執行計畫書提供六種估算模式，其中XXX模式是否合適需針對專案特性進行評估，確保模式與實際需求相符。

6. \*\*專案監控：\*\*

- \*\*監控頻率：\*\* 本專案的監控頻率為每月一次。

- \*\*監控方式：\*\* 監控主要透過定期檢視工作項目的進度報告、預算執行情況，並召開月度會議以討論與確認專案狀態。

- \*\*矯正基準：\*\* 專案時程與預算監控的矯正基準為確保專案進度符合計畫，如有偏差則需立即進行矯正，矯正措施可能包括調整工作分配、重新評估風險等。

7. \*\*專業知識與技能需求：\*\*

- 本專案需要具備以下專業知識與技能：

- 行動健康監控平台開發經驗。

- 推論與預測系統相關知識。

- 程式設計與測試技能。

- 專案管理能力，包括時程管理、風險管理等。

8. \*\*列管之資料/工作產出：\*\*

- 專案執行規劃書

- 系統需求規格書

- 系統設計規格書

- 原始程式碼

- 整合測試報告

- 會議記錄

- 專案相關表單

- 計畫結案報告

- 工作指派與討論的電子郵件等。

9. \*\*主要風險：\*\*

- 軟體系統無法安裝於客戶端的伺服主機中。

- 系統開發人員的異動。

- 硬碟的損毀（病毒）。

10. \*\*度量與分析：\*\*

- \*\*主要目的：\*\* 提供客觀的產品、流程及專案資訊，以支援即時決策。

- \*\*資訊需求：\*\* 包括客戶滿意度、時程與進度、資源與成本、產品品質、客戶需求的穩定程度、產品大小等。

11. \*\*流程與產出品質確保方式：\*\*

- 本專案使用流程與產品品質保證計劃，其中檢視流程包括程式設計、單元測試等步驟，以確保產品符合設計規格。

12. \*\*工作與管理軟體工具：\*\*

- \*\*建構管理：\*\* 使用CVS伺服器進行建構管理，並由專案成員使用CVS進行簽入與簽出。

- \*\*度量與分析：\*\* 使用MS Project與MS Excel進行資訊的蒐集、分析與報告。

- \*\*流程與產出品質保證：\*\* 可能使用專業工具進行程式碼的檢查與品質分析。